



# MAÑANA SIEMPRE ES TARDE

VII Foro Regional Esquipulas, Guatemala 27 de julio de 2016

“Segunda Parte: Resignificando la Paz y la Democracia”.

**Fundación Esquipulas para la Paz, Democracia, Desarrollo e Integración**



**CONTRIBUYENDO  
AL FORTALECIMIENTO  
DE LA DEMOCRACIA,  
LA FORMACIÓN  
DE CIUDADANÍA Y  
LA OXIGENACIÓN DEL  
DEBATE POLÍTICO.**



# El Camino de la Paz en Centroamérica

En todos los idiomas “paz” es una palabra suprema y sagrada, expresa el deseo de un reino de paz y justicia; la paz y la justicia que estamos acá para reclamar y testimoniar.

ERNESTO SÁBATO

A finales de la década de los 80's la región se encontraba en el contexto de la Guerra Fría, en enfrentamientos que desangraban principalmente a Guatemala, El Salvador y Nicaragua, amenazando con desestabilizar a toda la región.

Inspirados en los esfuerzos del Grupo de Contadora liderado por México, Colombia, Venezuela y Panamá para poner fin a los conflictos en la región; los Acuerdos de Paz en Centroamérica, Esquipulas I (1986) y II (1987) se constituyeron en hitos históricos que cambiaron para siempre la dinámica y el rostro de la región.

Esta iniciativa puso en marcha un proceso de pacificación regional con los centroamericanos como únicos protagonistas y responsables directos de su éxito o de su fra-

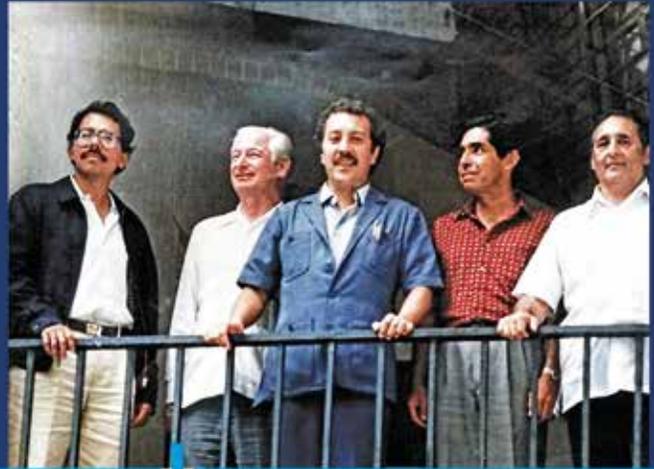
caso. Los Acuerdos de Esquipulas además contribuyeron a institucionalizar la democracia y representaron también el impulso político reciente de la integración regional.

A 30 años de los Acuerdos de Esquipulas, tres décadas de democracia en Guatemala y 20 años de la Firma de la Paz, es necesario resignificar la paz y la democracia. Fundación Esquipulas les invita a hacer este recorrido visual de estos procesos históricos en la región y el mundo.

Resignificar la Paz y la Democracia es un imperativo intergeneracional impostergable para enfrentar la desigualdad y los problemas estructurales que nos impiden vivir en una democracia plena, abrazar una cultura de paz y no-violencia y tener un desarrollo equitativo en el que nadie se quede atrás.

**¡COMÉNCEMOS!**

Guatemala  
El Salvador  
Colombia  
Nicaragua  
México  
Panamá  
Venezuela



1983 /

## Grupo Contadora

El Grupo Contadora fue una instancia multilateral propuesta en enero de 1983 por México a Colombia, a la que se invitó a Panamá y Venezuela con el fin de promover conjuntamente la paz en Centroamérica.

El estímulo original provino de un llamado realizado por el Primer Ministro sueco Olof Palme y los premios Nobel Gabriel García Márquez, Alfonso García Robles y Alva Myrdal a los presidentes de Colombia, México, Venezuela y Panamá, para que actúen como mediadores para establecer la paz en Centroamérica, que se encontraba en medio de conflictos armados en Guatemala, El Salvador y Nicaragua, afectando este último a territorio de Honduras. Conflictos que amenazaban con desestabilizar toda la región.

El Grupo Contadora que se conformaba al margen de los intereses de Estados Unidos, quien incluso no vio con buenos ojos su conformación, debido a que de tiempo atrás venía operando con una línea de acción diametralmente opuesta al grupo, ya que actuaba en medio de los conflictos de la Guerra Fría en contra de la Unión Soviética, ayudada por Cuba, penetrando principalmente en Nicaragua, que se convertía en un punto de choque entre ambas potencias, con el fin de impedir la instalación de un régimen socialista y defender sus intereses hemisféricos capitalistas. El plan de paz del Grupo Contadora fue apoyado por el Consejo de Seguridad y la Asamblea General, ambas de las Naciones Unidas, así como por otros organismos internacionales y regionales.

1986 /

## Acuerdo de Esquipulas I

### Presidentes Firmantes

#### de los Acuerdos de Esquipulas I y II.

De Izquierda a derecha Daniel Ortega (Nicaragua), José Azcona (Honduras), Vinicio Cerezo (Guatemala), Oscar Arias (Costa Rica) Napoleón Duarte (El Salvador).

Fotografía : Ricardo Mata

### En el mundo:



- Naciones Unidas declaró 1986 "El año internacional de la paz"



- 14 De enero en Guatemala Vinicio Cerezo tomó posesión de la presidencia, convirtiéndose en el primer civil democráticamente electo, después de más de 30 años de gobiernos autoritarios. Ese mismo día en su discurso de toma de posesión propuso a sus homólogos los Acuerdos de Esquipulas para encontrar caminos centroamericanos para la paz.



1987 /

## Acuerdo de Esquipulas II

◉ **Presidentes Firmantes de los Acuerdos de Esquipulas I y II.** Palacio Nacional de la Cultura. De izquierda a derecha Daniel Ortega (Nicaragua), Napoleón Duarte (El Salvador), Vinicio Cerezo (Guatemala), José Azcona (Honduras) y Oscar Arias (Costa Rica).

Fotografía : Ricardo Mata

◉ **En el mundo:**



- **12 de junio:** el presidente estadounidense Ronald Reagan y el presidente soviético Mijail Gorbachov se reúnen en el Muro de Berlín en Berlín la capital de la RDA y RFA.



- **7 de noviembre:** en la UNESCO, el científico español Federico Mayor Zaragoza, quien acuña el concepto de cultura de paz y no violencia es nombrado director general.

1990 /

## Desmovilización de la resistencia de Nicaragua

◉ **Lectura del "Acuerdo de Sapoá" por el Embajador Joao Baena Soares, Secretario General de la Organización de Estados Americanos -OEA-. Sapoá, Nicaragua, 23 de marzo de 1988.**  
Fotografía : Ricardo Mata

◉ **En el mundo:**



- **13 de febrero:** en el marco de la Reunificación alemana, se alcanza un acuerdo para un plan de dos etapas de reunificar Alemania.



- **11 de marzo:** Patricio Aylwin toma juramento como el primer presidente de Chile elegido democráticamente desde 1970, dando finalmente así por terminada la dictadura militar de Augusto Pinochet.



- **15 de octubre:** el dirigente soviético Mijail Gorbachov recibe el premio Nobel de la Paz 1990.



1991 /

## Constitución del Sistema de Integración Centroamericana -SICA-

◊ El mural en vitrales del edificio del Sistema de Integración Centroamericano. Diseñado por el artista salvadoreño Fernando Llort, representa en una forma piramidal la unión de las diversas culturas que componen la historia centroamericana.  
Fotografía de: Carlos Rodríguez Mata



1992 /

## Firma de la Paz en El Salvador

◊ Después de doce años de una lucha armada que cobró miles de vidas y desaparecidos, la paz llegó a El Salvador gracias a la firma de los Acuerdos de Chapultepec, histórico lugar de la ciudad de México, uno de los países que auspició el proceso pacificador en la región.  
Fotografía : Ricardo Mata

◊ En el mundo:



- 15 de octubre: la guatemalteca defensora de los derechos humanos Rigoberta Menchú recibe el Premio Nobel de la Paz 1992.



1996 /

## Firma de la Paz en Guatemala

☞ La transición a la paz fue un proceso anhelado por todos los guatemaltecos; y que después de 36 años de conflicto armado interno, el 29 de diciembre de 1996 se vio concretado con la firma de los Acuerdos de Paz.

Fotografía : Rony Véliz

### ☞ En el mundo:



- Naciones Unidas declara 1996 como el Año Internacional para la Erradicación de la Pobreza

## Resignificar la Paz y la Democracia

POR OLINDA SALGUERO Y PEDRO CALDENTEY DEL POZO

Los países centroamericanos se enfrentan a la necesidad de definir un nuevo discurso para su desarrollo tras el que les ofrecieron los acuerdos de Paz del llamado proceso de Esquipulas que ayudaron a cerrar los conflictos de los años ochenta, institucionalizar la democracia e impulsar la integración regional.

Tras las revoluciones sin cambios revolucionarios, como ha señalado recientemente Edelberto Torres-Rivas en su último libro, que instalaron democracias formales y 30 años después de Esquipulas, Centroamérica vive con resignación las frustradas expectativas de democratización profunda y de cambios estructurales de sus inequidades.

### Gracias Esquipulas, ¿qué viene ahora?

Centroamérica necesita un nuevo discurso común que sirva de motor para su desarrollo, que articule propuestas e instrumentos para enfrentarse a los desafíos que se le presentan en las próximas décadas en términos de inclusión social, desarrollo de los mercados internos y de las estrategias de inserción en la economía mundial, de reducción de los riesgos asociados a los desastres naturales y los efectos del cambio climático o de fortalecimiento del estado de derecho.

Toda la región, pero Guatemala en particular, tiene enfrente una ventana de oportunidad que requiere una decidida y responsable participación ciudadana y el compromiso histórico de los diversos grupos de la sociedad para enfrentar de una vez por todas los desafíos que impiden un desarrollo incluyente y equitativo.

**El momento es ahora, mañana siempre es tarde!**



**SEGUNDA PARTE:  
RESIGNIFICANDO  
LA PAZ  
Y LA PAZ  
DEMOCRACIA**



Fotografías de:

**Diego Cerezo / Julio Chamale / Elvis Vasquez  
Elizabeth Linares / Stevy Coz**

La VII edición del Foro Regional Esquipulas, en el marco del 30 Aniversario de los Acuerdos de Paz en Centroamérica, tres décadas de democracia y 20 años de la firma de la Paz en Guatemala, se compone de tres momentos estratégicos. El Primero fue en abril con la Participación del Presidente Juan Manuel Santos de Colombia, el segundo es el que nos ocupa en este programa y la tercera y última parte se llevará a cabo en noviembre.

**Título:** “Mañana siempre es tarde”

**Colección:** VII Foro Regional Esquipulas “*Resignificando la Paz y la Democracia para el Desarrollo y la Justicia Social*” llevado a cabo en la Ciudad de Guatemala, 27 de julio.

**Presidente:**

Vinicio Cerezo (Presidente de Guatemala 1986-1991)

**Coordinación, Revisión y Corrección de Estilo:**

Olinda Salguero, Directora Ejecutiva de  
Fundación Esquipulas para la Paz, Democracia, Desarrollo e Integración.

**Transcripción:**

Mireya Pozuelos Pivaral  
Lizameri Tzoc

**Autor:**

Olinda Salguero  
Directora Ejecutiva de Fundación Esquipulas

**Diseño:**

Henry Sipaque, Diseñador Gráfico,  
Fundación Esquipulas para la Paz, Democracia, Desarrollo e Integración.

Puede citar este texto de la siguiente manera:

Lagos, R. (2016) “***Resignificando la Paz y la Democracia para el Desarrollo y la Justicia Social***” VII Foro Regional Esquipulas “*Resignificando la Paz y la Democracia para el Desarrollo y la Justicia Social*”. Guatemala: Fundación Esquipulas para la Paz, Democracia, Desarrollo e Integración y Misión Presidencial Latinoamericana. Recuperado de:  
**<http://www.fundaesq.org/archivos/Mañana-siempre-es-tarde-Olinda-Salguero.pdf>**

© Para la presente edición Fundación Esquipulas para la Paz, Democracia, Desarrollo e Integración y Misión Presidencial Latinoamericana, agosto de 2016.

**[www.FundacionEsquipulas.org](http://www.FundacionEsquipulas.org)**

**[www.MisionPresidencial.com](http://www.MisionPresidencial.com)**

2010

## POSTCONFLICTO

Retos Sociales  
y Económicos en  
Centroamérica



2011

## PENSAR CENTROAMÉRICA



2012

## PENSAR CENTROAMÉRICA

En una Nueva Era



2013

## EL SUEÑO CENTROAMERICANO

Una realidad en  
construcción



2014

## HACIA UN NUEVO MODELO DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL

Por una región en paz,  
integrada, incluyente,  
equitativa y democrática



2015

## A 30 AÑOS DE DEMOCRACIA, DESARROLLO E INTEGRACIÓN:

Avances y Desafíos en la  
transformación política,  
económica y social



# Foro Regional Esquipulas

El **Foro Regional Esquipulas (FRE)** se realiza desde 2010 y es una iniciativa de **Fundación Esquipulas para la Paz, Democracia, Desarrollo e Integración** que tiene como misión contribuir como un instrumento clave desde la sociedad civil, para analizar, reflexionar, proponer y actuar en favor de la conservación de la paz, el fortalecimiento democrático y la integración regional.

A su vez constituye un movimiento académico, político, económico, intelectual, empresarial y social por Centroamérica, que reúne a destacadas figuras en diversos ámbitos, Presidentes, Ex Presidentes, académicos, analistas políticos, empresarios, periodistas, medios de comunicación, gestores culturales, funcionarios de organismos internacionales, líderes y organizaciones de la sociedad civil entre otros destacados actores.

Más que un evento es un proceso que fortalece la democracia a través de la oxigenación del debate político, la pluralidad de ideas y propuestas y, la diversidad de la audiencia beneficiaria.

Entérese qué opinan los líderes de diversos sectores del Foro Regional Esquipulas en <http://fororegionalesquipulas.org/2015/opiniones/>

**Fundación Esquipulas para la Paz, Democracia, Desarrollo e Integración** es un centro de pensamiento y acción que contribuye a la construcción de una Centroamérica desarrollada e integrada, más justa y equitativa, sustentada en la Paz, la Democracia, el Desarrollo Sostenible, la Seguridad Democrática y el Estado de Derecho.

Cumple su misión a través de acciones estratégicas, la generación de análisis y discusión, creación de espacios plurales para el diálogo, el planteamiento de propuestas, formación e incidencia política, así como la construcción de ciudadanía.



# MAÑANA SIEMPRE ES TARDE

---

Discurso de Olinda Salguero  
Directora Ejecutiva de Fundación Esquipulas

Bueno ya decía Antonio Machado que “no hay camino, que el camino se hace al andar”. Queremos darles la más cordial bienvenida, muchísimas gracias por acompañarnos, este año decidimos empezar así caminando, porque creemos que la oportunidad que tiene el país solamente tendrá sentido y valdrá la pena si logramos caminar juntos, si logramos vernos a los ojos horizontalmente no de arriba hacia abajo como ha sido en otras oportunidades. Si logramos entender que tenemos que aprovechar esta oportunidad en conjunto.

Así es que bienvenidos a esta VII edición, este segundo momento estratégico del “Foro Regional Esquipulas, Resignificando la paz y la democracia”. En un contexto especial, 30 años de la firma de la paz en Centroamérica, tres décadas de democracia en Guatemala y 20 años de la firma de los Acuerdos de Paz en Guatemala, es una agenda que sigue vigente para el país. Muchas gracias por acompañarnos.

Empecé diciéndoles que mañana siempre es tarde, y esa es una reflexión que nos hace una de sus tantas obras el humanista universal “Federico Mayor Zaragoza” que estuvo al frente de la UNESCO por muchísimo tiempo, y lo hacía en referencia a la ética del tiempo. Y ¿por qué a la ética del tiempo?

No podemos permitirnos esta vez desaprovechar la oportunidad, porque no podemos permitirnos que pase más tiempo para que podamos avanzar, para que podamos caminar, para que podamos transmitir todo lo que tenemos para transformar este país. No podemos.

Y estamos convencidos que todos los que estamos acá, todos los que nos están viendo en la televisión, en las redes, por todas partes. También lo creen así. El año pasado marco un punto de inflexión en el país que hemos estado viviendo, una oportunidad que sin dudas no vamos a tener en décadas.

Lo importante será reflexionar si estamos dispuestos a dejarla pasar como tantas otras que se han ido de nuestras manos, o si vamos a hacer las concesiones necesarias para aprovecharla al máximo. Porque sin duda esas transformaciones tienen que ver con cuestiones muy profundas, arraigadas a esta resignificación de la paz y la democracia.

Significa pasar de un sistema de privilegios de unos pocos a un Estado de Derechos y obligaciones para muchos, para todos. En un Estado de Derecho que respete y reconozca la dignidad de las personas, porque ustedes estarán de acuerdo conmigo que todos los días pisoteamos esa dignidad cuando más del 60% de la población vive en condiciones miserables.

Cuando todos nos convertimos en prisioneros de la pobreza por no ser capaces en conjunto de generar mejores condiciones para la mayoría. Es pasar de la razón de la fuerza a la fuerza de la razón, es comprender y reconocer que la democracia sin mujeres no es tal cosa. Sin mujeres no es democracia.

Porque si somos la mayoría de la población y no estamos en los puestos de representación popular, díganme lo que quieran y las excusas que quieran pero algo está mal y no es democracia. No sin mujeres.

Es tan bien reconocer que este país, que esta región, que Guatemala tiene una deuda histórica con los pueblos originarios. No es casualidad que sean las poblaciones indígenas y en las mujeres en donde esas condiciones de miseria sean más enfatizadas, no es casualidad.

Así es que tenemos esta oportunidad al frente, yo quiero agradecer a los señores expresidentes. La verdad es que una manera también de resignificar es reconocer que todo ha servido, es decir no tenemos algunas condiciones optimas pero estamos acá, el presidente que inicio la democracia, el presidente que firmo la paz, el presidente Jimmy Morales también, hay una época, tenemos las bases para poder generar las transformaciones que queremos.

Estoy segura que somos más los que estamos dispuestos a asumir el reto y el compromiso desde el espacio que nos ha tocado tener incidencia para generar esos cambios. Siempre decimos que es importante aprender a convivir, aprender a tolerarnos, pero quizá también es muy importante desaprender.

Desaprender todo aquello que nos ha llevado a estar separados, a no poder tolerarnos a llevar esa polarización ideológica tan extrema. Si yo les contara, ayer estaba riéndome mucho porque nosotros hemos pasado en este espacio del Foro Regional Esquipulas a que nos

tachen de comunistas por tener la osadía de invitar a Presidentes como Rafael Correa o Pepe Mujica, no sabía que había que pedir permiso en algún lugar para hacerlo.

A que en esta edición del Foro nos digan que somos pro derecha, pro conservadores porque hemos invitado también a otras personas de estas áreas; en realidad desde la Fundación nunca hemos pretendido hacer misa entre curas, si seguimos haciendo misa entre curas simplemente ese cambio no va a llegar.

Y por algún tiempo nos han hecho creer que las ideologías se acabaron, que se extinguieron, que no existen y es mentira. Tener el valor de reconocernos, de reconocer que existen diferentes formas de pensamiento y de poder trabajar encontrando los puntos de coincidencia es vital. No podemos seguir considerando el espectro ideológico en donde acá están los buenos y todos los demás somos comunistas. Eso no puede seguir siendo así.

Por otro lado quizá más importante de si estamos en la izquierda o la derecha. Y ahí es donde viene la madurez y la inteligencia que yo creo que todos tenemos para decidir como sociedad si queremos estar arriba o abajo. Déjenme decirles que según nuestros indicadores hemos estado abajo las últimas décadas, porque debería darnos vergüenza que mientras los países de Latinoamérica

avanzaron en mejorar sus indicadores sociales los últimos años, Guatemala retrocedió.

Y si eso no fuera suficiente debemos reconocer que nuestro modelo económico está enfermo, porque un modelo económico que descansa en la espalda de los migrantes a quienes echamos del país pero cuyas remesas duplican las exportaciones, seguramente no está bien, algo nos está diciendo.

Muchos creen que este punto de inflexión es porque está el MP es porque esta CICIG o está la SAT. Ahí hay mucho de los temas de qué hablar, pero en realidad tiene que ver con una dinámica que sale de nuestras manos y es la dinámica del poder. Ya Moisés Naím lo decía en una de sus reciente obras, que el poder evoluciona, cambia. Señores, aquí hay gente que representa a las elites económicas y políticas, si no se han enterado, el poder ya no lo tienen absolutamente y lo represento la plaza el año pasado.

Esa fragmentación del poder nos está dando la oportunidad a todos, ciudadanos normales comunes y corrientes como yo, como ustedes, como todos nosotros, a que pongamos esa cuota de poder en esa transformación que queremos realizar.

Así que por favor no se pierdan, en realidad va a ser toda una ciudadanía organizada, no solo guatemalteca, centroamericana o latinoamericana

*reconocer que existen diferentes formas de pensamiento y de poder trabajar encontrando los puntos de coincidencia es vital.*

*pongamos esa cuota de poder en esa transformación que queremos realizar.*

sino global. Si las injusticias continúan, aquellos que ostentan el poder legitima o ilegítimamente van a tener que vérselas con la ciudadanía no con el MP, la CICIG o con la SAT.

Por eso, el llamado es a que podamos ser más inteligentes de lo que lo hemos sido en los últimos tiempos, que podamos ser capaces de dejar la arrogancia y la prepotencia de creer que tenemos la verdad absoluta y que la de los otros no cuenta. Y de creer que porque tenemos más plata o una posición política o incluso impunidad podemos pisotear a los demás.

Este país o se construye en conjunto o lo vamos a perder, por eso el debate que con el que cerramos es muy importante, algunos se molestaron mucho por quienes estaban, seguramente falta representatividad porque esta sociedad es muy diversa y muy plural, pero hay sectores representados en ese debate, hay sectores representados algunos con más responsabilidad que otros de lo que ha pasado en este país.

Como decía un amigo que estuvo recientemente en Guatemala, en realidad no se trata de darle la vuelta por completo a la página de la historia y decir aquí no pasó nada. Los procesos tendrán que seguir su marcha, pero no se puede ver al futuro con un espejo retrovisor, así que el llamado para que resignifiquemos la paz y la democracia es para que seamos también capaces de abrazar el amor, el

perdón y la reconciliación que tanta falta nos hace. Que esas vidas de esas mujeres y hombres valientes que estuvieron antes que nosotros y que estuvieron dispuestos a ofrendar su vida porque nosotros tengamos paz y democracia y que podamos construir a partir de ahora, no hayan sido en vano.

Que esos sueños que seguramente heredamos y están en todos ustedes, que logremos encontrar esos caminos que nos permitan construir la sociedad que se merece la mayoría de la población, y esa no es con el 65% de la población por fuera de sus beneficios.

Muchas gracias por acompañarnos, voy a volver a parafrasear a Víctor Hugo porque el tiempo de una idea poderosa es cuando le llega su momento, y el momento para transformar Guatemala es ahora, de verdad, mañana siempre es tarde.

**OTROS TITULOS DE  
FUNDACIÓN ESQUIPULAS Y  
MISION PRESIDENCIAL :**

IMPERATIVOS MORALES  
DEL SER HUMANO  
ANTE LA POLÍTICA Y  
LA ECONOMÍA EN LA  
GLOBALIZACIÓN

**Jose Mujica**

ESTADO, CAPITALISMO  
Y DEMOCRACIA EN  
AMÉRICA LATINA

**Carlos Mesa**

TREINTA AÑOS  
DE APERTURA  
DEMOCRÁTICA EN  
GUATEMALA: Contexto  
actual y futuro de la política  
en la región

**Vinicio Cerezo**

“REFORMA EDUCATIVA,  
EQUIDAD DE GÉNERO  
E INTERCULTURALIDAD:  
ELEMENTOS CLAVES  
PARA EL DESARROLLO”

**Michelle Bachelet**

“EL SER HUMANO  
POR ENCIMA DE LAS  
UTILIDADES”

**Rafael Correa**

RESIGNIFICANDO LA PAZ  
Y LA DEMOCRACIA PARA  
EL DESARROLLO Y LA  
JUSTICIA SOCIAL

**Ricardo Lagos**

“EL DESAFÍO SIGUE  
SIENDO LA PAZ SOCIAL Y  
LA RECONCILIACIÓN”

**Álvaro Arzú**

“LOS RETOS DE LA  
DEMOCRACIA,  
#NO SIN MUJERES”

**Flavia Freidenberg**



## Olinda Salguero

Comunicadora social. Máster en Integración y Desarrollo Regional. Becaria de la Universidad de Georgetown. Es una constructora ciudadana, comprometida con la cultura de paz, la democracia, la igualdad de género y el medio ambiente. Fue invitada por el Gobierno de los Estados Unidos para participar en el programa de Jóvenes Líderes. Contribuye con iniciativas importantes como la Fundación Ecológica para el Ecodesarrollo y la Conservación (FUNDAECO); es Embajadora de la Cruz Roja en Guatemala; es miembro del Consejo Asesor de la Organización Iberoamericana de la Juventud. Representante para Centroamérica de la Fundación Paz Global centrada en el programa de equidad de género. Promotora de la Misión Presidencial Latinoamericana.



*También puedes ver las conferencias en nuestro canal de youtube*

**FundacionEsquipulas**

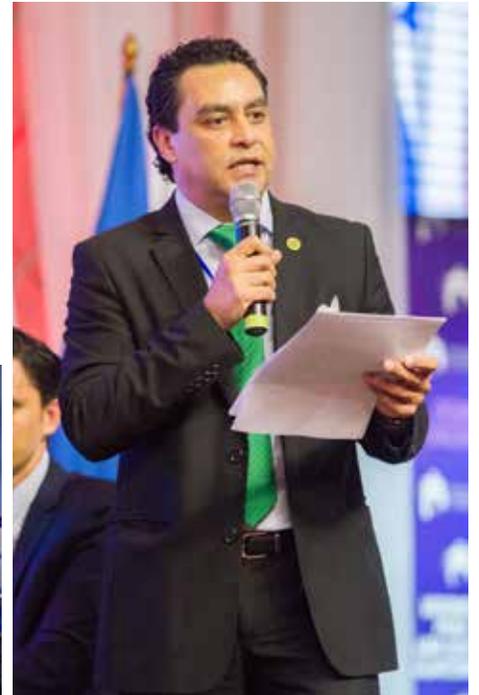


"Mañana siempre es tarde"  
Olinda Salguero





*"Mañana siempre es tarde"*  
Olinda Salguero



**Revive más momentos del VII Foro Regional Esquipulas, a través de nuestro álbum fotográfico en nuestras redes sociales**



MISIÓN PRESIDENCIAL  
**LATINOAMERICANA**  
Liderazgo, Testimonio y Acción al servicio de la Región

[www.FundacionEsquipulas.org](http://www.FundacionEsquipulas.org)

Síguenos en:



© Para la presente edición  
Fundación Esquipulas, agosto 2016

